



Capo di Stato Maggiore della Marina

DIRETTIVA

N° 03 in data 12 GEN. 2013

Argomento: Attuazione della razionalizzazione organizzativa della Marina militare.-

Riferimenti:

- a) Direttiva del CaSMM n. 001 in data 27 marzo 2012;
- b) Direttiva del CaSMM n. 002 in data 31 dicembre 2012.

La revisione dello strumento militare prospettata con la legge n. 244 del 31 dicembre 2012 “Delega al governo per la revisione dello strumento militare nazionale”¹ è intesa a realizzare un sistema di difesa coerente con il ruolo che l’Italia intende ricoprire nel contesto internazionale e con le risorse rese disponibili.

In tale ambito, la M.M. ha completato una revisione della propria organizzazione, allo scopo di definire un modello organizzativo ed operativo compatibile con le risorse finanziarie e di personale disponibili, assicurando l’assolvimento dei propri compiti istituzionali. Tale revisione interessa le componenti dell’area centrale, territoriale/logistica, formativa, operativa e sanitaria (quest’ultima anche nell’ottica del riordino della sanità militare in senso interforze, delineato dal Sig. Ministro della difesa).

Il progetto di revisione organizzativa dell’area centrale della M.M., in linea con i principi della legge delega e le indicazioni fornite dallo SMD persegue anche il generale allineamento tra SMD e SMM, secondo il principio dell’analogia di funzioni omologhe, mantenendo comunque alcuni elementi di organizzazione specialistici peculiari della Forza armata. La revisione ha inoltre comportato una razionalizzazione dei comandi di vertice con la creazione di due nuovi comandi per l’area logistica e per la formazione che assorbiranno tutte le funzioni gestionali precedentemente suddivise tra i Reparti dello S.M. e gli Ispettorati.

Dal Capo di Stato Maggiore dipenderanno:

- lo Stato Maggiore;
- l’Ufficio Generale del Personale;
- gli organismi specifici di F.A.;
- il Comando dell’area operativa (CINCNAV);
- il Comando dell’area logistica (COMLOG);
- il Comando dell’area formativa (COMSCUOLE).

Continuano a dipendere dal Capo di Stato Maggiore della Marina militare, COMSUBIN, e MARIDROGRAFICO, i cui compiti rimangono, al momento, invariati.

La riorganizzazione dello Stato Maggiore Marina prevede il raggiungimento del seguente assetto:

- 1° Reparto Personale, riorganizzato acquisendo la *policy* della formazione, dell’impiego e del supporto al personale, degli alloggi, della selezione del personale e della mobilitazione;
- 3° Reparto Pianificazione generale, motore dello SMM, focalizzato sulle attività di pianificazione, di sviluppo dottrinale e di *policy* di F.A. e di cooperazione internazionale, con il trasferimento di tutte le competenze operative a CINCNAV; il Reparto è organizzato in tre Dipartimenti: il Dipartimento Politica Marittima, il costituendo Dipartimento ANF/FS/RS (Anfibio/Forze

¹ Pubblicata sulla G.U. n. 13 del 16 gennaio 2013.

- Speciali/Reparti Subacquei) ed, infine, il Dipartimento TEIS, che assume la denominazione C4 e Trasformazione e Sicurezza;
- 4° Reparto Logistica e Infrastrutture, che assorbe le competenze di pianificazione degli attuali 4° Reparto Infrastrutture e Reparto Logistica;
 - 5° Reparto Sommergibili: il Comandante delle Forze subacquee è stabilito a Roma presso S. Rosa nel comprensorio di CINNAV, dove assolve anche il compito di SUBOPAETH. Il COMFORSUB è anche il Capo del 5° Reparto SMG dello SMM e, come tale, dipende dal CaSMM analogamente al 6° reparto AER.
 - l'UAGRE acquisisce anche la competenza per le uniformi (SMM 5) e per le onorificenze della F.A..

Gli Altri Reparti/Uffici restano per il momento sostanzialmente invariati.

L'istituzione del COMLOG e del COMSCUOLE rientra in un pacchetto di provvedimenti urgenti già inviati al Capo di Stato Maggiore della Difesa e posti all'attenzione del Sig. Ministro. Tali provvedimenti saranno inseriti in un decreto ministeriale con decorrenza 30 aprile 2013.

Il COMLOG, a regime, si stabilisce a Napoli, utilizzando le strutture presenti, incluse quelle del MC Naples di Nisida, in corso di soppressione nell'ambito della riorganizzazione della NATO *Command Structure*. La NATO restituirà le strutture di Nisida alla F.A. dal prossimo luglio 2013 e sono attualmente in corso le verifiche di ricettività.

Per garantire la migrazione delle attribuzioni tecnico/logistiche senza soluzione di continuità e preparare/favorire il trasferimento del nuovo Comando nella nuova sede, assicurando al tempo stesso il necessario/diretto rapporto con gli organi centrali, deve essere istituito un nucleo iniziale di formazione (NIF) che, avvalendosi di risorse locali e centrali, funga da elemento di continuità e riferimento, nel periodo precedente al cambio di sede. L'attività di definizione, stesura ed approvazione delle Tabelle Ordinarie ed Organiche del COMLOG deve concludersi entro il prossimo 1° marzo 2013, con decorrenza delle stesse a partire dal 30 aprile 2013.

Il COMSCUOLE è istituito inizialmente nella sede di Roma e si deve trasferire ad Ancona, successivamente alla soppressione di MARIDIPART AN, entro il 1° luglio 2013. L'attività di definizione, stesura ed approvazione delle Tabelle Ordinarie ed Organiche del COMSCUOLE nella sede di Roma è già stata completata, mentre l'attività relativa alla nuova TOO del Comando nella sede di Ancona deve concludersi entro il 1° aprile 2013.

Nell'ambito della riorganizzazione del 1° Reparto Personale, è stato istituito il NIF dell'Ufficio Politica Formazione/Impiego. Entro la data del 1° aprile 2013 il 1° Reparto deve acquisire le funzioni relative alla politica del supporto al personale, politica degli alloggi e al trattamento economico del personale in quiescenza. Entro la data del 1° settembre 2013 deve acquisire le piene funzioni relative alla politica della formazione/impiego, della mobilitazione e della selezione del personale. L'assetto definitivo del 1° Reparto va conseguito entro il 1° settembre 2013.

Il 3° Reparto PG assume, a partire dal 31 marzo 2013, una struttura che gli consenta di interfacciarsi più efficacemente e direttamente con gli analoghi Reparti di Politica Militare, Pianificazione e C4I/Trasformazione dello SMD concentrando l'attenzione nei settori dello "sviluppo capacitivo dello strumento marittimo", della "dottrina marittima nazionale", dei "lineamenti d'impiego" dello strumento marittimo e della "evoluzione delle capacità C4 di F.A.". Ciò si traduce in una struttura ordinativa su tre Dipartimenti: Politica Marittima, Forze Anfibia / Forze Speciali e C4/Trasformazione e Sicurezza. Quest'ultimo Dipartimento, ove valutato opportuno, potrà successivamente configurarsi in Reparto anche allo scopo di allinearsi all'ordinamento dello SMD.

Allo scopo di rendere effettiva la riorganizzazione del Reparto, devono essere emanate le tabelle entro il prossimo 31 marzo, prevedendo un congruo periodo di sperimentazione al termine del quale saranno posti in essere tutti gli eventuali aggiustamenti ritenuti necessari.

La riorganizzazione del Reparto Logistica e del 4° Reparto Infrastrutture in 4° Reparto Logistica e Infrastrutture è contestuale all'istituzione del Comando Logistico (30 aprile 2013).

Per quanto attiene il settore infrastrutturale, rimane all'interno del nuovo 4° Reparto il Nucleo Tecnico Iniziale dell'Organo Tecnico Centrale per tutto il 2013, per poi transitare nel Comando Logistico nella sua configurazione finale.

Con decorrenza 1° marzo 2013 l'UAGRE deve acquisire responsabilità nel settore delle uniformi (SMM 5) e delle onorificenze.

Infine, per quanto concerne l'UGP, a decorrere dal 1° marzo 2013 l'Ufficio Relazioni con il Pubblico transita all'UCOM. A decorrere dal 1° aprile 2013 il 4° Reparto dell'UGP viene riorganizzato in "Ufficio Supporto al Personale" alle dirette dipendenze del Capo UGP.

La revisione dell'area territoriale è strettamente connessa con quella dell'area centrale. Infatti, all'istituzione del Comando Logistico seguirà una complessa riorganizzazione territoriale, che assicurerà, in periferia, il pieno svolgimento delle nuove funzioni.

Il nuovo assetto territoriale, da raggiungere entro la fine del 2013, prevede:

- la soppressione di:
 - MARIDIPART Ancona con decorrenza 30 giugno 2013 (già inserita tra i provvedimenti urgenti);
 - MARISARDEGNA; la sede cagliaritana manterrà una funzione logistica secondaria dipendente dal Comando Logistico Area Nord;
 - MARIDIST Messina.
- la riconfigurazione di:
 - MARIDIPART TA in Comando Logistico Area Sud;
 - MARIDIPART SP in Comando Logistico Area Nord;
 - MARISICILIA in Comando Logistico Area Sicilia;
 - MARICAPITALE in Comando Logistico Area Capitale.

Fino all'istituzione dei Comandi Logistici di Area, l'area di giurisdizione territoriale di MARIDIPART AN sarà ripartita tra MARIDIPART SP e MARIDIPART TA, mentre le unità navali alle dipendenze di MARIDIPART AN transiteranno alle dipendenze di altri Comandi nell'area pugliese e siciliana.

I rimanenti provvedimenti di soppressione e riorganizzazione sono stati inseriti nella bozza di decreto legislativo attuativo della legge delega, con decorrenza 31 dicembre 2013.

In particolare, le funzioni di MARISARDEGNA saranno ripartite tra il Comando Logistico Area Nord e il Comando Supporto Logistico Cagliari. Tale Comando viene costituito in data 31 dicembre 2013 assumendo le funzioni di supporto logistico alla base di Cagliari precedentemente svolte dal soppresso MARISARDEGNA e assorbendo anche le funzioni di MARICOMMI CA da sopprimere in data 31 maggio 2014.

Entro la data di istituzione del COMLOG (30 aprile 2013) siano predisposte le T.O.O. dei COMLOG di Area.

Per quanto concerne l'organizzazione dell'area formativa, essa farà capo al Comando Scuole, responsabile della selezione e della formazione del personale militare. Il nuovo Comando avrà piena autorità organica e funzionale su tutti gli Istituti/Enti formativi e di reclutamento/selezione, compreso il Centro di selezione della Marina di Ancona ed attribuzioni sulle relative infrastrutture.

Il nuovo assetto dell'area prevede in particolare:

- MARICENSELEZ, ora dipartimentale, transita alle dipendenze del Comando Scuole;
- MARICENTRO TA viene soppresso entro il 31.12.2013. Le funzioni attualmente svolte da MARICENTRO (selezione e formazione del personale VFP1) confluiscono in MARISCUOLA TA per quanto attiene la funzione formazione del personale VFP1 e a MARICENSELEZ per quanto attiene la funzione selezione (dal 01.01.2014). Entro tale data MARICENTRO passa alle dipendenze di MARICENSELEZ, divenendone sezione staccata nella sede di Taranto.

Il cambio di dipendenza di MARICENSELEZ è contestuale all'istituzione del COMSCUOLE (30 aprile 2013) mentre la soppressione di MARICENTRO TA, provvedimento già previsto entro il 2016 nel D.P.R. discendente dalla "Spending Review", viene anticipata a dicembre 2013 secondo le modalità su indicate. La variante delle TT.OO.OO. di MARISCUOLA TA e di MARICENSELEZ va formalizzata entro il 30 aprile 2013.

La riorganizzazione della struttura di comando della componente operativa viene adeguata alle nuove esigenze NATO e UE e consegue, nel medio termine, un limitato risparmio di risorse umane.

- Il Comando in Capo della Squadra Navale – CINCPNAV è unico referente operativo di F.A., ad eccezione delle FF.SS., analogamente al COI per SMD. Nel contempo, sono state incrementate le capacità nel settore della *Maritime Situational Awareness* (MSA) e di supporto tecnico/logistico diretto alla flotta;

- Il Comando delle Forze d'Altura – COMFORAL, così come riorganizzato, deve garantire una maggiore efficacia e continuità nella pianificazione e condotta delle operazioni anfibe, unitamente all'elaborazione/custodia della dottrina; una maggiore versatilità di impiego nelle sue diverse forme di Comando *single service* o *joint*; la disponibilità di una concreta possibilità di generazione simultanea di più Comandi proiettabili a vari livelli; un più efficace controllo generale e gestione delle UU.NN. nella sede di La Spezia.
- Il Comando delle Forze Aeree – COMFORAER assume, alle sue dirette dipendenze il neo costituito (15 ottobre 2012) Reparto Eliassalto (REA), con sede di servizio Luni e con specifiche competenze nei settori dell'addestramento avanzato, impiego operativo, standardizzazione, controllo e valutazione degli equipaggi di volo eliassalto, al fine di assicurare un supporto elicotteristico adeguato alle esigenze delle Forze Speciali e disporre di un'interfaccia unica per il coordinamento delle peculiari attività Eliassalto, con particolare riguardo alle esigenze del COFS, del COMFORSBARC e del COMSUBIN; disporre della capacità di comando di un Task Group Eliassalto proiettabile, da completare con l'integrazione di ulteriore personale in funzione delle esigenze operative da soddisfare anche in ambito interforze..
- Il Comando delle Forze da Sbarco – COMFORSBARC a partire dal 1° marzo 2013 assume la configurazione organica di Brigata Marina S. Marco su 3 Reggimenti a diversa capacità e fisionomia operativa;
- Il Comando delle Forze di Contro Misure Mine – COMFORDRAG viene riorganizzato in un unico Comando di Gruppo di Contro misure Mine e relativa Scuola, accentrando sotto un unico ente le funzioni di addestramento e certificazione, analogamente a quanto avviene nel centro di eccellenza di Eguermin (BE).
- Il Comando delle Forze Ausiliarie – COMFORAUS viene riorganizzato assumendo la gestione di tutte le Unità ausiliarie; il Comando delle Forze Ausiliarie sarà assunto, a doppio incarico, dal Comandante delle Forze di Contro Misure Mine entro il 31 ottobre 2013.
- I Comandi Stazione Navale – COMSTANAV sono costituiti a Taranto, La Spezia ed Augusta per riconfigurazione dei Comandi Servizi Base, assorbendo anche le attribuzioni delle direzioni di supporto diretto (DSD) attualmente dipendenti dagli Arsenali di TA e SP. Per quanto riguarda la sede di Augusta, la separazione tra Arsenale e DSD dovrà essere approfondita a parte.

Le direttive attuative per la revisione dell'area operativa sono già state emanate, come di seguito riportato:

- Il Comando delle Forze di Altura – COMFORAL – completa la ristrutturazione al 1° novembre 2013 con la creazione del COMGRUPNAV a La Spezia e la soppressione di COMSQUAFR UNO e COMSQUAFR DUE.
- Il Comando delle Forze di Contro Misure Mine – COMFORDRAG ed il Comando delle Forze Ausiliarie – COMFORAUS struttura completa la riorganizzazione entro la fine del mese di ottobre 2013 con la soppressione di COMSQUADRAG 53 e COMSQUADRAG 54, la creazione di COMGRUPDRAG (per la parte CMM), di COMGRUPAUS UNO a La Spezia e di COMGRUPAUS DUE ad Augusta (per il naviglio ausiliario).
- La riorganizzazione del Comando delle Forze Subacquee – COMFORSUB si completa al 31 ottobre 2013 con la chiusura definitiva del Gruppo Sommergibili ed il passaggio delle Unità Subacquee alle dirette dipendenze del neo costituito COMFLOTSOM di base a Taranto.
- La Forza da Sbarco è sottoposta a profonda riorganizzazione che prevede la costituzione, al 1° marzo 2013, del 3° Reggimento SAN MARCO includendo le seguenti articolazioni: Btg. Scuole Caorle, Btg. NORD, CENTRO, e SUD all'interno dei quali confluiranno tutte le pp.oo. SDI della M.M.. Nel Btg. SUD si costituiranno le “Compagnie per il supporto alle operazioni di emergenza nazionale” nelle quali sarà inquadrato organicamente il personale designato per l'Operazione Strade Sicure (Compagnie Taranto e Brindisi). Nel Btg. CENTRO verrà inquadrata la Compagnia SOC, anche responsabile dei servizi di rappresentanza nella Capitale.

La Brigata Marina è istituita il 1° marzo 2013 contestualmente alla costituzione del 3° Reggimento ed inquadra organicamente tutte le Unità operative e logistiche dipendenti con una *line* di comando esclusivamente di F.A.. Il COMFORSBARC, il cui Comandante coincide con il Comandante della Brigata, permarrà, senza alcuna modifica, all'interno della Brigata come organizzazione d'impiego operativo e sarà costituito esclusivamente dalle unità proiettabili della Forza da Sbarco nonché dal Centro di Integrazione Anfibia (CIA).

In relazione all'area sanitaria, infine, MARISPESAN viene riordinato separando la componente deputata a funzioni di indirizzo e coordinamento degli organismi sanitari di F.A., che mantiene l'attuale denominazione di Ispettorato e la posizione ordinativa alle dipendenze del CaSMM, dalla componente deputata a funzioni di sostegno che assumerà la denominazione di Direzione Sanitaria e sarà incardinata nel Comando Logistico M.M.

Sono state emanate le direttive relative alla costituzione di una C.M.L. di tipo B presso il reparto sanitario di COMFORSBARC.

Sono in stato avanzato di elaborazione gli organigrammi e le relative Tabelle Organiche di MARISPESAN, così come riconfigurato a seguito dell'istituzione della Direzione Sanitaria del COMLOG, nonché dei due E.d.O. sanitari di aderenza che saranno istituiti in data 01.01.2014 presso ciascun COMLOG di Area: coordinatore sanitario d'area ed Infermeria Presidiaria.

La riorganizzazione in oggetto necessita di una riclassificazione – in materia programmatico/finanziaria – degli EE.d.O. responsabili dell'”Impiego operativo dei fondi”² e di un primo inquadramento, per le medesime finalità, dei Comandi di prossima istituzione.

La nuova classificazione entra in vigore il 1° gennaio 2013. In particolare, per COMLOG e COMSCUOLE - nel periodo intercorrente tra il 1° gennaio 2013 e la data di previsto raggiungimento della piena funzionalità - gli attuali EE.PP./L2 assumono la funzione di “Nuclei di Programmazione Transitoria” (NPT) in relazione ai sottosectori di spesa di pertinenza, avendo cura di ottemperare agli adempimenti previsti per la predisposizione della programmazione del settore esercizio e per le attività gestionali discendenti, anche per il costituendo Comando.

La revisione organizzativa in parola è informata ai seguenti nuovi indirizzi, intesi ad accentuare l'autonomia gestionale dei Comandi di prossima costituzione.

Nel settore dell'investimento (A/R) devono essere mantenute all'interno della nuova configurazione dello S.M. tutte le funzioni di *policy*. Per quanto attiene alle funzioni gestionali (impiego operativo dei fondi):

- la funzione di E.P./L2 unico è ritenuta dall'Ufficio PPF;
- la funzione di “E.P./L3” è assegnata ai nuovi Comandi (Logistico, Scuole ed a CINCNAV), a meno di quella afferente i Reparti/Componenti specialistiche (SMG, AER, Forze speciali e Forze specialistiche), le infrastrutture e lo sviluppo nuovi sistemi/assetti aeronavali.

Anche per il settore esercizio vengono mantenute all'interno dello S.M. tutte le funzioni di *policy*.

Avuto riguardo, invece, alle funzioni gestionali (distribuzione delle risorse e realizzazione dei singoli programmi/progetti), sono elevati al rango di E.P./L2 CINCNAV e i neo costituiti Comando Logistico e Comando Scuole. Uniche eccezioni - anche al fine di evitare una parcellizzazione delle già esigue risorse tra più EE.d.O. che potrebbe costituire un ostacolo allo sviluppo delle necessarie “sinergie” tra i fondi dell'esercizio e quelli dell'investimento - sono rappresentate dal sottosectore infrastrutture per il quale è E.P./L2 unico il 4° Reparto dello S.M. e il sottosectore relativo alle indennità al personale per il quale risulta confermata l'attuale attribuzione delle funzioni di E.P./L2 rispettivamente a UPPF per le spese stipendiali, missioni non addestrative e straordinario del Personale militare, al 1° Reparto S.M. per le spese di CFI/CFG, FESI e straordinario del Personale civile ed a Mariugg per le spese per trasferimenti.

Considerato che la riorganizzazione centrale e periferica della Forza armata comporterà necessariamente un'iniziale fase di assestamento delle funzioni programmatiche ridistribuite, al termine della fase transitoria, sarà attuato - sulla scorta dell'esperienza maturata - un incremento del grado di autonomia dei Comandi, trasferendo ad essi, pro quota, le funzioni di EE.PP./L2 in altri specifici sottosectori di spesa.

La riorganizzazione della F.A., necessaria per migliorarne l'efficienza complessiva, ma anche per rispondere alle mutate ed accresciute esigenze operative, deve tener conto anche dei vincoli posti dalla c.d. “*Spending Review*” secondo cui la M.M. dovrà addivenire, entro il 2016, ad un modello basato su

² E' l'attività direttiva intesa all'emanazione di disposizioni di dettaglio per la realizzazione dei singoli programmi ed alla discendente assegnazione dei fondi svolta dai seguenti organi programmatori:

- Organo Programmatore di Vertice (O.P. di 1° Livello): SMD-UGPPB per il Settore Investimento; SMM-UPPF per il settore esercizio;
- Enti Programmatori di 2° livello (EE.PP./L2): SMM-UPPF per il settore investimento e gli EE.d.O. designati dall'O.P.V., attraverso l'emissione del Modello “A”, quale autorità detentrici dell'impiego operativo dei fondi per il settore esercizio;
- Enti Programmatori di 3° livello (EE.PP./L3): sono gli EE.d.O. a cui viene attribuita la funzione del coordinamento programmatico delle esigenze dei Comandi/Enti dipendenti.

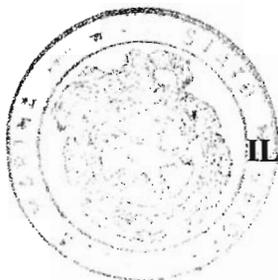
30.421 unità con un taglio di circa 3.400 pp.tt. rispetto alla situazione attuale. Ciò anticipa la riduzione organica prevista dalla legge n. 244 del 31 dicembre 2012 che indica in 26.800 unità il futuro organico della M.M. da raggiungere entro il 2024.

La contemporaneità dei due processi (riorganizzazione, ma anche riduzione) impone la necessità di una revisione critica e coordinata delle T.O.O. che consenta di contrarre l'organico complessivo, ma, allo stesso tempo, di rendere disponibili maggiori risorse in settori specifici, con particolare riferimento alla componente operativa e logistica. La revisione delle tabelle degli enti che non subiranno modifiche organizzative e l'emissione di quelle dei nuovi Comandi dovrà consentire una riduzione complessiva dell'organico del 10%, ma vi potranno essere casi in cui tale riduzione dovrà essere più spinta in modo da rendere disponibili risorse da impiegare per le nuove esigenze.

La direttiva n.002 in riferimento b) fissa le linee guida per la revisione organica al fine di raggiungere gli obiettivi sopra indicati.

Il 1° Reparto Personale è responsabile di adeguare l'ordinamento di F.A in accordo alle disposizioni contenute nella presente direttiva, curando l'aggiornamento delle pubblicazioni SMM 101 "Ordinamento dello SMM e degli organi centrali dipendenti", SMM 147 "Ordinamento dei servizi periferici territoriali MM" e SMM 191 "Autorità alle quali compete la potestà sanzionatoria". Per quanto attiene alle pubblicazioni di settore, ciascun EdO *custodian* ne curi l'aggiornamento per la parte di propria responsabilità.

La presente direttiva ha carattere esecutivo. Le disposizioni contenute possono essere modificate dal CaSMM sulla base delle situazioni contingenti e di nuove/diverse esigenze che dovessero concretizzarsi nel periodo precedente alle date di attuazione.-



IL CAPO DI STATO MAGGIORE

A handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, overlapping strokes.