

## AGENZIA INDUSTRIE DIFESA

### DETERMINAZIONE PIANTA ORGANICA DEL PERSONALE DIRIGENTE DI SECONDA FASCIA DELLA DIREZIONE GENERALE E DELLE UNITA' PRODUTTIVE

| SEDI - Agenzia Industrie Difesa | Fascia retributiva | POSTO DI FUNZIONE DIRIGENTI 2^ FASCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ORGANICO |
|---------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|                                 | 5                  | <p><b>Capo Ufficio Amministrazione, Finanza e Controllo</b></p> <p><i>Gestire il sistema di governo economico-finanziario e fiscale; definire i budget annuali e i Piani pluriennali e attuativi, i documenti rappresentativi delle dinamiche economiche, finanziarie e patrimoniali di Agenzia. Gestire le attività di pianificazione economica, finanziaria e di budget dell'Agenzia; coordinare le attività di amministrazione e finanza delle unità produttive; assolvere gli adempimenti fiscali e societari dell'Agenzia; gestire rapporti con banche, collegio dei revisori dei conti. Effettuare il Controllo di gestione.</i></p>                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1        |
|                                 | 5                  | <p><b>Capo Ufficio Sviluppo Capitale Umano e Organizzazione</b></p> <p><i>In conformità agli obiettivi di business, assicurare la gestione del rapporto di lavoro sotto il profilo della selezione, del trattamento economico, della formazione, della valutazione e dello sviluppo delle risorse umane e contenzioso del lavoro. Attraverso metodologie e progetti per il miglioramento delle performance individuali ed in team, concorrere a sostenere la motivazione individuale e le competenze professionali del personale AID. Assicurare con il Direttore Generale corrette relazioni sindacali al fine di ottenere un clima interno che favorisca gli obiettivi economico produttivi di AID.</i></p>                                                                                                                                                                                                | 1        |
|                                 | 5                  | <p><b>Responsabile di area strategica di mercato - Mezzi Terrestri/Aerei</b></p> <p><i>Intraprendere rapporti con le Pubbliche Amministrazioni e i privati per promuovere lo sviluppo delle attività commerciali di vendita dei servizi forniti dall'Area Strategica. Sovrintendere allo svolgimento delle attività proprie dell'Area Strategica e delle Unità produttive di riferimento, perseguendo la massimizzazione del risultato economico unitamente all'ottimizzazione della qualità dei processi e dei servizi e/o dei prodotti. Promuovere per le Unità produttive di riferimento, lo sviluppo tecnico, produttivo e commerciale, dei servizi e/o dei prodotti, e l'individuazione di nuove iniziative finalizzate allo sviluppo dell'Area. Può svolgere anche le funzioni di Capo Unità produttiva.</i></p>                                                                                       | 1        |
|                                 | 5                  | <p><b>Responsabile di area strategica di mercato - Dematerializzazione</b></p> <p><i>Intraprendere rapporti con le Pubbliche Amministrazioni e i privati per promuovere lo sviluppo delle attività commerciali di vendita dei servizi forniti dall'Area Strategica. Sovrintendere allo svolgimento delle attività proprie dell'Area Strategica e delle Unità produttive di riferimento, perseguendo la massimizzazione del risultato economico unitamente all'ottimizzazione della qualità dei processi e dei servizi e/o dei prodotti. Promuovere per le Unità produttive di riferimento, lo sviluppo tecnico, produttivo e commerciale, dei servizi e/o dei prodotti, e l'individuazione di nuove iniziative finalizzate allo sviluppo dell'Area. Può svolgere anche le funzioni di Capo Unità produttiva.</i></p>                                                                                         | 1        |
|                                 | 4                  | <p><b>Capo Ufficio Assicurazione qualità e Internal Audit</b></p> <p><i>Garantire il soddisfacimento degli obiettivi della qualità, riguardanti l'organizzazione della produzione, la progettazione, gli acquisti, il prodotto, l'installazione del prodotto, le vendite, i controlli della qualità. Pianificare e documentare le azioni atte a verificare la gestione della qualità. Garantire il corretto allineamento tra le aspettative di business ed i requisiti tecnici di implementazione. Porre in atto le condizioni per la costante massimizzazione sia dell'efficacia che dell'efficienza organizzativa; impostare un valido ed efficace sistema di prevenzione e controllo delle malversazioni. Integrare metodologie e strumenti per una efficace/efficiente azione di controllo a costante presidio del sistema di controllo interno aziendale nell'ottica della creazione di valore.</i></p> | 1        |

|                                                                               |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|---|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
|                                                                               | 4 | <b>Capo Ufficio Contrattualistica societaria e processi di approvvigionamento</b><br><i>Integrare i processi di approvvigionamento in AID secondo logiche di economicità ed efficienza. In particolare realizzare delle negoziazioni a livello centrale per tutti gli stabilimenti (centrale di acquisto) per ottenere non solo la migliore scontistica, ma anche l'identificazione di un processo di acquisizione di prodotti e servizi che sia a servizio e di valore aggiunto agli obiettivi di business. Inoltre con l'aiuto di esperti interni ed esterni assicurare il corretto espletamento di gare o appalti in conformità con le norme di legge e le migliori prassi operative.</i> | 1         |
|                                                                               | 4 | <b>Capo Ufficio Marketing e sviluppo mercati</b><br><i>Integrare i processi di approvvigionamento in AID secondo logiche di economicità ed efficienza. In particolare realizzare delle negoziazioni a livello centrale per tutti gli stabilimenti (centrale di acquisto) per ottenere non solo la migliore scontistica, ma anche l'identificazione di un processo di acquisizione di prodotti e servizi che sia a servizio e di valore aggiunto agli obiettivi di business. Inoltre con l'aiuto di esperti interni ed esterni assicurare il corretto espletamento di gare o appalti in conformità con le norme di legge e le migliori prassi operative.</i>                                  | 1         |
|                                                                               | 3 | <b>Capo Ufficio Comunicazione e Ufficio Stampa</b><br><i>Diffondere e tutelare l'immagine dell'Agenzia e delle sue Unità produttive. Sviluppare le attività promozionali e coordinare quelle delle Unità. Fornire supporto al Direttore per le comunicazioni ufficiali in caso di eventi ed occasioni di interesse dell'Agenzia.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1         |
|                                                                               | 3 | <b>Capo Ufficio sistemi ICT, documentali e conservazione digitale</b><br><i>Pianificare e gestire operativamente i fondi relativi all'informatica gestionale di AID; gestire i Centri Elaborazione Dati (CELD) di AID; analizzare e definire i requisiti dei sistemi informativi per rispondere alle necessità operative dell'area AID; definire i requisiti tecnici ICT in risposta agli adempimenti del Codice dell'Amministrazione Digitale; individuare, definire e coordinare le tematiche ICT di interesse di AID sulle quali svolgere attività di formazione; gestire le problematiche di interfaccia tra i sistemi ICT di AID e quelli della Difesa.</i>                             | 1         |
|                                                                               | 3 | <b>Capo Ufficio Demolizione, Demilitarizzazione e Smaltimento di navi delle diverse Forze armate</b><br><i>Garantire il corretto svolgimento delle attività di demilitarizzazione, demolizione e smaltimento di naviglio militare in coerenza con i programmi e progetti di AID con l'Amministrazione Difesa.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1         |
|                                                                               |   | Totale 3^ fascia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3         |
|                                                                               |   | Totale 4^ fascia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3         |
|                                                                               |   | Totale 5^ fascia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 4         |
|                                                                               |   | <b>TOTALE SEDE ROMA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>10</b> |
| CENTRO DEMATERIALIZZAZIONE E CONSERVAZIONE UNICO DELLA DIFESA<br><b>GAETA</b> | 5 | <b>Capo Unità</b><br><i>Dirigere lo Stabilimento sovrintendendo a tutte le attività di gestione dell'ente: attuazione dei programmi e dei piani industriali, produzione, sicurezza lavoro e gestione del personale.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1         |
|                                                                               |   | Totale 5^ fascia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1         |
|                                                                               |   | <b>TOTALE SEDE GAETA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>1</b>  |
| ARSENALE MILITARE<br><b>MESSINA</b>                                           | 4 | <b>Vice Capo Unità</b><br><i>Coordinare i servizi di stabilimento ai fini della regolare esecuzione dei programmi di attività. Svolgere compiti su specifica delega del Capo Unità. Sostituire il Capo Unità in caso di assenza o impedimento.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1         |
|                                                                               |   | Totale 4^ fascia                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1         |
|                                                                               |   | <b>TOTALE SEDE MESSINA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>1</b>  |
|                                                                               |   | <b>Totale 3^ fascia</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>3</b>  |
|                                                                               |   | <b>Totale 4^ fascia</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>4</b>  |
|                                                                               |   | <b>Totale 5^ fascia</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>5</b>  |
|                                                                               |   | <b>TOTALE GENERALE DIRIGENTI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>12</b> |